

**Kirst, C. Erfahrungen, Bewertung und Zukunftsperspektiven von Ärztenetzen in Deutschland - Eine Befragung von Teilnehmern zweier Ärztenetze. Diplomarbeit an der Fachhochschule Braunschweig/ Wolfenbüttel, 2004**

Praxisnetze, Ärztenetze, vernetzte Praxen – hinter all diesen Begriffen verbirgt sich eine Entwicklung, die den Bereich der ambulanten medizinischen Versorgung seit vielen Jahren begleitet. Ursächlich ist zum einen die Finanzierungsproblematik im deutschen Gesundheitswesen, die seit einigen Jahren immer neue Reformen und Gesetzesänderungen nach sich zieht, um den finanziellen Missständen im Herr zu werden. Zum anderen waren die von den Sparmaßnahmen betroffenen Ärzte zunehmend frustriert und der Wunsch, selbst aktiv zu werden, kam auf. Beide Entwicklungen führten zu einem „Boom“ der Ärztenetze Mitte/ Ende der neunziger Jahre.

Um ein unmittelbares Meinungsbild der im aktiven Netzärzte zu erhalten wurden Ende 2001/ Anfang 2002 persönliche Interviews mit 23 Ärzten durchgeführt. Bei den befragten Ärzten handelt es sich um Teilnehmer der Medizinischen Qualitätsgemeinschaft Dresden-Nord und der Ärztlichen Qualitätsgemeinschaft Ried.

Zielstellung der Arbeit ist es, die Erfahrungen aktiver Netzärzte abzubilden. Darüber hinaus sollen Erkenntnisse für eine erfolgreiche Durchführung von Vernetzungsprojekten zusammengefasst werden. Dies kann gerade vor dem Hintergrund einer Forcierung integrierter Versorgungsstrukturen von Bedeutung sein.

Schwerpunktmäßig wurden die folgenden Punkte aus Sicht der aktiven Netzmitglieder herausgearbeitet:

- ⇒ Ziele und Erwartungen an die Netzarbeit,
- ⇒ Beschreibung der Netzaktivitäten,
- ⇒ Positive und negative Erfahrungen,
- ⇒ Einschätzung der zukünftigen Entwicklungen im eigenen Netz bzw. der Netzlandschaft im Allgemeinen,
- ⇒ Erfolgsfaktoren für Ärztenetze.

Der wichtigste Aspekt der Arbeit in einem Ärztenetz ist demnach die kollegiale Zusammenarbeit und das Kennen lernen der Kollegen. Darauf haben sich die wesentlichen Erwartungen der Befragten bezogen. In diesem Bereich konnte vor allem in der ÄQ Ried die stärkste positive Veränderung wahrgenommen werden. Als weiteres Ergebnis soll festgehalten werden, dass ein strukturiertes Netzmanagement, von der Organisation bis hin zur Dokumentation der Aktivitäten als ein wichtiger Erfolgsfaktor für Netze angesehen werden kann. In diesem Bereich bestehen zum bisherigen Stand weitere Verbesserungspotentiale.

## INHALTSVERZEICHNIS

Inhaltsverzeichnis.....	II
Abkürzungsverzeichnis .....	V
Abbildungsverzeichnis .....	VI
Tabellenverzeichnis .....	VII
1 Einleitung .....	1
2 Hintergründe zum Thema Ärztenetze .....	6
2.1 Gesetzliche Grundlagen .....	6
2.2 Zielstellungen an Ärztenetze.....	8
2.3 Merkmale von Ärztenetzen .....	12
2.4 Kategorisierung von Netzen.....	14
2.5 Bisherige Erfahrungen mit Ärztenetzen .....	15
2.6 Aktuelle Entwicklungen .....	16
2.7 Krankenhäuser als Kooperationspartner in Netzen .....	18
2.8 Zusammenfassung des theoretischen Teils .....	21
3 Befragung von Teilnehmern aus zwei Ärztenetzen - Methodik.....	22
3.1 Befragungsmethode.....	22
3.2 Der Interviewleitfaden .....	24
3.3 Rekrutierung der Teilnehmer und Vorbereitung der Interviews .....	26
3.4 Durchführung der Interviews.....	28
3.5 Auswertungsmethode .....	30
4 Beschreibung der untersuchten Ärztenetze .....	33
4.1 Medizinische Qualitätsgemeinschaft Dresden-Nord .....	33
4.2 Ärztliche Qualitätsgemeinschaft Ried .....	38
5 Auswertung der Befragung in der MQG Dresden-Nord .....	42
5.1 Vorgeschichte der Netzgründung .....	42
5.2 Rolle der Kassenärztlichen Vereinigung Sachsen und des VdAK/ AEV42 .....	43
5.3 Zielsetzung des Vertrages über die MQG.....	43
5.4 Ziele und Erwartungen der Ärzte .....	44
5.5 Beschreibung der Netzaktivitäten .....	46
5.6 Erfahrungen aus der Netzarbeit.....	49
5.7 Die Zukunft der MQG.....	50
5.8 Meinungen der Befragten zu Arztnetzen im Allgemeinen.....	51
6 Auswertung der Befragung in der ÄQ Ried.....	52
6.1 Vorgeschichte .....	52
6.2 Die Rolle der Kassenärztlichen Vereinigung Hessen und des VdAK/ AEV .....	53
6.3 Zielsetzung des Vertrages über die ÄQ Ried.....	54
6.4 Ziele und Erwartungen der Ärzte .....	55
6.5 Beschreibung der Netzaktivitäten .....	57
6.6 Erfahrungen .....	61
6.7 Die Zukunft der ÄQ Ried.....	66
6.8 Meinungen der Befragten zu Arztnetzen im Allgemeinen.....	70
7 Vergleich der MQG Dresden-Nord und der ÄQ Ried .....	73
8 Fazit .....	76
Literaturverzeichnis .....	79
Anhang.....	86